



АДМИНИСТРАЦИЯ АЛЕКСАНДРОВСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

28.08.2018

№ 226

О мерах по выводу МУП
«Жилкомсервис» из кризисной
ситуации

В целях вывода МУП «Жилкомсервис» из кризисной ситуации, в соответствии с Федеральным законом РФ от 06 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах местного самоуправления в Российской Федерации»

ПОСТАНОВЛЯЮ:

1. Утвердить Комплекс мер по выводу МУП «Жилкомсервис» из кризисной ситуации (приложение № 1)
2. Назначить ответственного за выполнение Комплекса мер заместителя Главы поселения И.А. Герцена
3. Утвердить состав Наблюдательного совета по выводу МУП «Жилкомсервис» из кризисной ситуации (приложение № 2)
4. Контроль за исполнением настоящего постановления оставляю за собой.

Глава поселения

Подпись

В.Т. Дубровин

исп. Герцен И.А.
т. (838255) 2 41-60

Разослать: в дело, прокуратура, администрация района, Совет поселения, МУП «Жилкомсервис», членам Наблюдательного совета

**Комплекс мер
 По выводу МУП «Жилкомсервис» из кризиса**

| № п/п | Наименование мероприятия | Ожидаемый результат | Предлагаемый механизм | Ответственный исполнитель | Индикаторы | Срок |
|--|--|--|---|---|---|--|
| Погашение задолженности по зарплате | | | | | | |
| 1 | Мониторинг за выплатой заработной платы | Снижение задолженности по невыплаченной заработной плате | | МУП «Жилкомсервис» (Кинцель М.П.) | | Предоставление еженедельного отчета о выплаченной заработной плате |
| 2 | Взаимодействие с прокуратурой, судебными органами по обеспечению выплаты задолженности по заработной плате | | Подготовка документов об имеющейся задолженности по заработной плате у работников предприятия | | Кол-во работников получивших заработную плату по решению суда | Предоставление еженедельного отчета о выплаченной заработной плате |
| Оптимизация численности работников в соответствии с производственной программой | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|--|---|--------------------|
| 3 | Оптимизация организационной структуры предприятия | Минимизация рисков, экономия за счет устранения неэффективной и неуставной деятельности предприятия | Исключение неуставной деятельности предприятия, приведение штатной численности предприятия в соответствии с производственной программой и нормативными требованиями | МУП «Жилкомсервис» (Кинцель М.П МУП | | 1 февраля 2019 г. |
| 4 | Внутренний кадровый аудит | Наведение порядка в кадровой политике предприятия, снижение необоснованных затрат на оплату труда | Принятие приказа ответственными исполнителями «Об определении лиц ответственных за проведение внутреннего кадрового аудита» | | Наличие лица ответственного за проведение внутреннего кадрового аудита | 31 октября 2018 г. |
| 5 | Рациональное распределение должностных обязанностей | Повышение эффективности и производительности труда | Приведение должностных инструкций в соответствии с профессиональными стандартами | | Доля должностных инструкций приведенных в соответствии с профессиональным и стандартами | 31 октября 2018 г. |
| Снижение дебиторской задолженности | | | | | | |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|----------------------------------|--|------------|
| 6 | Мониторинга: дебиторской задолженности | Повышение прозрачности и подконтрольности жилищно-коммунальных услуг для граждан, органов власти, общественных организаций | Проведение инвентаризации существующей дебиторской задолженности в разрезе текущей, просроченной по всем контрагентам; | МУП «Жилкомсервис» (Кинцель М.П) | <ul style="list-style-type: none"> • Дебиторская задолженность юридических лиц; • Задолженность населения за жилищно-коммунальные услуги | ежемесячно |
| 7 | Сокращение дебиторской задолженности, совершенствование и повышение результатов претензионно-исковой работы с задолжниками | | составление актов сверок с дебиторами; претензионная работа, взыскание просроченного долга через суд, применение штрафных санкций к должникам | | | |
| 8 | Контроль за объемами оказания услуг, сбором платежей за коммунальные и другие услуги | | оперативный учет и контроль задолженности достоверный бухгалтерский учет | | | |
| Снижение кредиторской задолженности | | | | | | |

| | | | | | | |
|--|---|--|--|--|---|------------------|
| 9 | <p>Мониторинг кредиторской задолженности -</p> <ul style="list-style-type: none"> по оплате топливно-энергетических ресурсов; по оплате услуг субподрядных организаций; по оплате прочей задолженности | Повышение прозрачности и подконтрольности | Проведение инвентаризации существующей кредиторской задолженности в разрезе текущей, просроченной по всем контрагентам составление актов сверок с кредиторами; | МУП «Жилкомсервис» (Кинцель М.П) | Кредиторская задолженность по оплате топливно-энергетических ресурсов Кредиторская задолженность по оплате услуг субподрядных организаций Кредиторская задолженность по оплате прочей задолженности | ежемесячно |
| 10 | Реструктуризация кредиторской задолженности | Снижение кредиторской задолженности | Выбор наиболее рациональных способов (методов, направлений) реструктуризации и их реализация | | | |
| 11 | Разработка плана погашения имеющихся и оплаты новых возникающих обязательств | | реализации плана погашения имеющихся и оплаты новых возникающих обязательств | | Наличие плана ликвидации задолженности | |
| Мероприятия по выводу предприятия на безубыточный уровень | | | | | | |
| 12 | Определение объемов финансовых средств, необходимых для выполнения муниципального заказа на услуги жилищно-коммунального хозяйства | Актуализация информации о состоянии финансирования муниципального заказа | Предоставление отчетов о необходимом финансировании в администрацию поселения | МУП «Жилкомсервис» (Кинцель М.П) Администрация Александровского сельского поселения | | 1 декабря 2018 г |

| | | | | | | |
|----|---|---|--|--|---|---|
| 13 | <p>Определение объемов финансовых средств, необходимых для подготовки объектов жилищно-коммунального хозяйства к работе в осенне-зимний период</p> | <p>Актуализация информации о состоянии финансирования подготовки к осенне-зимнему периоду</p> | <p>Предоставление отчетов о необходимом финансировании в администрацию поселения</p> | <p>МУП «Жилкомсервис» (Кинцель М.П) Администрация Александровского сельского поселения</p> | | <p>1 декабря 2018 г</p> |
| 14 | <p>Разработка инвестиционных проектов и определение потребности жилищно-коммунального хозяйства в инвестициях на:</p> <ul style="list-style-type: none"> • замену изношенных сетей; • реализацию ресурсосберегающих мероприятий; • повышение эффективности использования топлива; • установку приборов учета; • реконструкцию, модернизацию и развитие инженерных систем | <p>Создание условий для привлечения инвестиций в сферу теплоснабжения; повышение качества коммунальных услуг; Обновление и модернизация инженерных систем, улучшение экономического состояния предприятия</p> | <p>Разработка и принятие и реализация инвестиционных программ и проектов</p> | <p>МУП «Жилкомсервис» (Кинцель М.П) Администрация Александровского сельского поселения</p> | <p>Количество запланированных и реализованных проектов, Объем реализованных мероприятий</p> | <p>Корректировка ежегодно, мониторинг ежеквартально</p> |
| 15 | <p>Недопущение необоснованного снижения объемов коммунальных услуг</p> | <p>Сохранение финансовой стабильности</p> | <p>Контроль за объемами коммунальных услуг, Достижение 100-процентного уровня заключения договоров с потребителями услуг</p> | <p>МУП «Жилкомсервис» (Кинцель М.П)</p> | <p>Сохранение объемов коммунальных услуг</p> | <p>Постоянно</p> |

**Состав Наблюдательного совета по выводу
МУП «Жилкомсервис» из кризисной ситуации**

1. Панов Сергей Федорович - Председатель Думы района, преподаватель Александровского филиала ТПТ;
2. Чигишев Сергей Николаевич - Депутат Думы района, заместитель директора АЛПУ МГ ООО «Газпром трансгаз Томск»;
3. Комаров Леонид Александрович - Заместитель председателя Совета Александровского сельского поселения;
4. Майкова Елена Александровна - Депутат Совета Александровского сельского поселения;
5. Еськова Людмила Ивановна - Пенсионер;
6. Сафонова Ксения Семеновна - Председатель Совета ветеранов;
7. Габайдулина Эльвира Валерьевна - И.о. Председателя ТСЖ Казахстан;
8. Толстогузов Юрий Дмитриевич - Представитель профкома МУП «Жилкомсервис»
9. Парфенова Ирина Владимировна – Главный редактор газеты «Северянка»